

## FLSmidth: Tallene taler et sprog hele organisationen forstår

*Business Case- og Gevinstrealisering, 2007-2015, primært i forbindelse med IT-projekter. Rådgivning, udvikling af værktøjer og afholdelse af kurser.*



”Da jeg tiltrådte var min første opgave at formulere en IT-strategi, der strømlinede og integrerede alle nye og gamle selskaber i gruppen IT-mæssigt. Alene i 2007 købte FLSmidth 42 selskaber, så opgaven var betydelig” konstaterer daværende IT-direktør Jan Amtoft. Ved hjælp af Business Cases beskrev IT-afdelingen på forhånd afkastet ved en samlet IT-strategi og en global ERP-løsning i koncernen.

### **Professionel metode med gennemslagskraft**

- Faarup & Partners rådgivere er meget erfarne, realitetsorienterede og pragmatiske samtidig med, at de arbejder systematisk og metodisk med Business Cases. Det var lige, hvad jeg havde brug for, siger Jan Amtoft, der tilføjer, at han værdsætter det tætte samarbejde og den solide sparring, han havde med Faarup & Partners gennem en periode på tre-fire år.

- Metodeapparatet fra Faarup & Partners med faste skabeloner og en model

at arbejde ud, fra skaber en meget stringent brug af Business Cases. Samtidig er datagrundlaget og forudsætningerne ens. Det øger casenes gennemslagskraft. Hvis vi ikke havde hyret Faarup & Partners og stringent arbejdet med Business Cases i dette kæmpe transformationsprojekt, så ville det ikke være så synligt, hvad vi vinder på strategien indtjeningsmæssigt. Vi har samtidig fået mulighed for at se, hvad der er kommet ud af de enkelte delprojekter.

### **Troværdige tal skaber stort ejerskab**

Forankringen af de nye, fælles IT-løsninger er sket med Business Casesene som omdrejningspunkt. Det er med til at skabe større fokus og ejerskab blandt ledere og medarbejdere. Dels fordi der bliver argumenteret præcist for pointen med et bestemt IT-system, dels fordi udbyttet af investeringen bliver fremhævet. Med andre ord bidrager det kontinuerlige arbejde med Business Cases til at skabe et fælles sprog mellem IT-organisationen og forretningen.