



VÆLG DE RIGTIGE PROJEKTER OG REALISER GEVINSTERNE

Alle organisationer har behov for at få et troværdigt overblik over alle de gevinster og udgifter, der indgår i de projekter, der er sat i gang eller skal igangsættes. Dette er forudsætningen for at sikre den bedst mulige anvendelse af de tilgængelige midler. Faarup & Partners har i samarbejde med en række virksomheder og offentlige organisationer udviklet værktøjer, der gør det enkelt at sikre dette grundlag.

BC Light fokuserer på at vise den reelle værdi, der frembringes i projekter, således at ledelsen har mulighed for at vælge de for organisationen rigtige projekter, som understøtter den fastlagte strategi. BC Light består af flere værktøjer, der integrerer Business Cases, porteføljestyring og gevinstrealisering samtidig med, at de bygger på mange års praktisk erfaring med forandringsledelse.

PROFESSIONEL METODE MED GENNEMSLAGSKRAFT

- Metodeapparatet fra Faarup & Partners med faste skabeloner og en model at arbejde ud fra skaber en meget stringent brug af Business Cases. Samtidig er datagrundlaget og forudsætningerne ens. Det øger casenes gennemslagskraft. Derfor har jeg fået tillid til, at vi arbejder ud fra et solidt grundlag, og det betyder, at jeg bedre kan stå på mål for resultaterne, siger Jan Amtoft, tidligere IT direktør FLSmidth.

- BC Light's store styrke ligger i, at det sikrer mig et hurtigt og klart overblik over både de økonomiske og kvalitative gevinster i et projekt og selve modellen er et stærkt kommunikationsredskab til beslutningstagere til at se og forstå de forhold, der spiller ind i forhold til Business Casen, siger Programleder Kim Nielsen Ranch, Herning Kommune.

VÆRKTØJER DER SKABER TRANSPARENS

BC Light gør det enkelt at opbygge og vedligeholde konsistente Business Cases, som udover den almindelige økonomiske vurdering også indeholder de individuelle organisatoriske konsekvenser i form af gevinster og udgifter over tid.

BC Light er opbygget med en forside, der præsenterer alle de relevante oplysninger for at kunne vurdere en Business Case. Dette gør det enkelt og genkendeligt for beslutningstagere, hvilket øger effektiviteten og sikkerheden i evalueringen af de igangsatte initiativer. Business Cases kan på grund af deres konsistente opbygning sammenlignes troværdigt og de kan relevant samles i grupper af projekter eller strategier og dermed give transparens i større og sammenhængende initiativer.

Der er indbygget en nemt tilgængelig risikovurdering, der angiver sandsynligheden for at noget går galt og den hertil knyttede konsekvens.

I BC Light er indbygget rapporter i form af gevinstrealiseringsplaner for den enkelte eller flere organisatoriske enheder. Derudover har værktøjet indbygget en avanceret følsomhedsberegning, der angiver konsekvensen ved forsinkelser og mindskede eller øgede udgifter og gevinster.

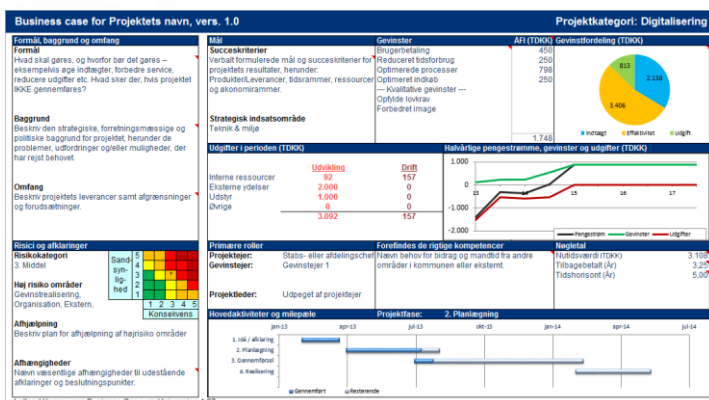
I det tilknyttede porteføljeværktøj, kan der sammenlignes forskellige scenarier af samme projekt. Der kan også laves samlede investeringsplaner, så det bliver muligt at se den nødvendige likviditet ved at starte mange projekter. Det er muligt via simple diagrammer at prioritere blandt projekter og se hvilke der skaber mest værdi i forhold til risiko eller anvendelse af interne ressourcer.

TROVÆRDIGE TAL SKABER STORT EJERSKAB

BC Light bliver ofte betragtet som et dialogværktøj, da det kræver løbende dialog og afklaring med interessenter. Denne dialog skaber større troværdighed i Business Casen og dermed større tillid til de fremsatte projekters økonomi.

- I hele implementeringsprocessen bruger FLSmidth Business Casene aktivt. Det er med til at skabe større fokus og ejerskab blandt ledere og medarbejdere. Dels fordi der bliver argumenteret præcist for pointen med et bestemt projekt, dels fordi udbyttet af investeringen bliver fremhævet, siger Jan Amtoft.

- Jeg har været meget positivt overrasket over, hvor meget forretningen generelt har engageret og forpligtet sig. Målene er blevet til direktionens, dernæst har divisionscheferne taget dem til sig, og sidst, men ikke mindst har mellemlederne generelt forstået, hvorfor og hvordan de nye systemer vil styrke deres arbejde, vurderer IT direktør Jan Amtoft.



"Den største værdi er, at vi får synliggjort hvornår tingene rent faktisk sker og hvad vi får ud af dem. Vi får en mere solidt grundlag at få taget beslutningerne på. Det er ikke fugle på taget men beregninger vi faktisk tror på."

Sektionsleder Morten Christensen, Thisted kommune

MARKEDSKRAV OG ØNSKER

BC Light er udviklet i samarbejde med bl.a. FLSmidth, Københavns Lufthavn, GN Store Nord, DAB, Thisted-, Allerød-, Herning-, og Lolland Kommune. Værktøjet har således vist sin berettigelse i både mindre og større organisationer.

De gennemgående ønsker til systemet har været baseret på, at det skal være nemt at lave Business Cases

- Gevinster skal nemt kunne vælges ud fra en på forhånd defineret bruttoliste og estimeres ensartet fra gang til gang
- En ensartet struktur for fastlæggelse af omkostninger
- Man skal enkelt kunne lave en risikovurdering
- Ansvar for gevinster og omkostninger allokeres ud fra en fælles model
- Det skal være let at holde Business Casen opdateret
- Alle centrale informationer samles og præsenteres på én forside
- Give vished for, om et projekt er en god forretning
- Give mulighed for at sammenligne og prioritere mellem projekter og scenarier
- Fungere som et aktivt dialogværktøj på tværs og danne grundlag for et fælles sprog
- Vise plan for, hvordan gevinster realiseres og af hvem

Værktøjet har været i brug siden 2011 og findes både i dansk og engelsk version. Der er udviklet standard versioner til kommuner, industri og lufthavn.

Værktøjet baserer sig på standard Excel og giver dermed mulighed for let indlæring, ingen IT udfordringer og mulighed for egen videreudvikling. Værktøjet bliver skræddersyet til den enkelte kunde, så det passer med organisation, strategi og økonomiske nøgletal.

KAN DET BETALE SIG?

- Konkretiseringen af den strategiske plan i dokumenterede Business Cases for hvert indsatsområde fokuserer eksekveringen og muliggør en detaljeret opfølgning.
- Vores samlede erfaringer er, at op mod 40% af alle interne udviklingsprojekter ikke er rentable eller understøtter strategien!
- Vores erfaringer er også, at når de rigtige og vigtige projekter vælges ud, og der kun fokuseres på dem, så er succesraten langt højere, og projekterne bliver gennemført på kortere tid!
- Vi kan også se, at fokuseringen frigiver op mod 20% af de ressourcer, der løbende er allokert til interne udviklingsprojekter. Det mindsker presset på organisationen, og styrker den daglige drift og værdiskabelsen yderligere!
- Dokumentation skaber en transparens, som understøtter tilliden til, at ressourcerne anvendes optimalt i forhold til de rammer der arbejdes inden for, og de mål der skal nås.
- I forhold til de virksomheder der indtjeningsmæssigt klarer sig dårligst, har 10 gange så mange af de virksomheder der klarer sig bedst, en systematisk tilgang til porteføljestyring!
- Anvendelse af BC Light værktøjerne bidrager til at skabe en kulturændring hen imod et fokus på, hvad der forventes af gevinster ved et givent initiativ og hvorledes det understøtter den valgte strategi.
- Projektledelsen bliver mere forretningsorienteret, da der kommer større indsigt i, hvad der skaber forretningsmæssig værdi.