Bliv skarp på Business Cases

Dokumentation fra kurset d. 8.9.22

Erfaring med Business Cases

HVILKE ERFARINGER HAR DU HAFT MED ANVENDELSE AF BUSINESS CASES?

HVAD HAR DU LÆRT AF DISSE ERFARINGER:

- Er der en nedre grænse for hvornår man udarbejder en BC?
- Når det handler om større og tunge beslutninger, så skal "papirerne" være i orden.
- BC er et godt styringsværktøj
- Vi skal være bedre til at følge op
- Der skal også fokus på de bløde værdier
- Der mange faldgruber, hvis man ikke har en fast model
- Hvordan måler man? Stor usikkerhed om dette.
- Statens BC-model er meget omfattende – et "monster"
- Ledelsen efterspørger ikke opfølgning på BC
- Vigtigt med en One Pager, som er genkendelig
- Det er vigtigt at BC er opdateret – ellers forsvinder fokus fra gevinstrealisering
- Brug af følsomhedsanalyse
- Hvordan kan man stole på en BC?

ABC Data

LAV ET FØRSTE SKUD PÅ BUSINESS CASE

- *Hvilke gevinster indgår?*
- *Hvilke udgifter skal indregnes?*

Gevinster:

- Bedre priser
- Tidsbesparelse
- Bedre service
- Procesoptimering
- Overblik og kvalitet
- Større rabatter
- Træffe bedre beslutninger
- Mindre spild
- Mindre administration
- Bedre leverancer - kvalitet

Udgifter:

- Nyt styringssystem – leverandørregister
- Implementering – og registrering af data
- Drift og vedligehold
- Ansættelser – løn
- Hyre konsulenter til at komme i gang
- Uddannelse
- Udbudsomkostninger
- Udvikling og vedligehold af miniguide
- Øget bureaukrati

Med hjem

HVAD ER DET VIGTIGSTE DU TAGER MED HJEM I DAG?

- BC er ikke kun økonomi i Excel – der er mere i det
- Vi har fået samme input – fælles sprog – en flot pakke
- Det er ikke kun Excel
- Har fået indsigt i hvor meget det kræver, at få det til "at virke"
- Vores nuværende fundament er godt – men en "aha-oplevelse" med Porteføljestyring
- Rigtigt godt – undervisning for flere i organisationen
- Fået godt indblik i hvor mange elementer der indgår
- BC er et styringsværktøj
- HHH-modellen
- Fået ekstra elementer som vi ikke har med i vores nuværende model
- BC skal holdes opdateret
- Roller og ansvar skal fastlægges tidligt og tydeliggøres for alle
- Mere end blot Excel
- Porteføljestyring giver muligheder for sammenligning og prioritering